

Vaikutusten ennakkoarviointi (EVA)

Aloita ennakkoarviointi jos:

- ☐ aluehallitus oma-aloitteisesti tekee selvityksen tai suunnitelman
- ☐ tarpeen mukaan, kun vastataan lausuntoihin, esityksiin tai kirjeisiin
- ☒ valmisteltavalla asialla on merkittäviä vaikutuksia tietylle ihmisryhmälle tai alueelle
- ☒ valmisteltavalla asialla on merkitystä organisaation toimintaan ja talouteen

Ei arviointia: yksilöasioiden jaosto, oikaisuvaatimukset, viranhaltijoiden nimeämiset ja tiedoksi merkittävät asiat

Asia: Somaattisen esh:n (A, B, C) ja pth:n paikkamäärä on max 186. Esh:ssa on 37+37+15 eli yhteensä 89 paikkaa, ja pth:ssa on 97 paikkaa, joista Kajaanissa akuuttipaikkoina 61 ja muissa kunnissa arviointi- ja kuntoutuspaikkoina 36. Koska AV:n päätöksen mukaisesti Kuhmoon lisätään vähintään 12 paikkaa, niin vastaava määrä paikkoja on vähennettävä muualta, että kokonaispaikkamäärä on max 186.

Toimielin: AH ja AV Kokous . .20 § (Aikaisemmat käsittelyt: 1.6.2026, 22.6.2026)

Valmistelija(t): Tuula Sarste, Virve Moilanen, Eija Hakamäki, Atte Veteläinen, Arja Horto, Esa-Petri Nurmela

Esittelijä: Ritva Kanervo

	Vaihtoehto 0: Toiminta jatkuu nykyisellään:	Vaihtoehto 1:	Vaihtoehto 2:
Esitys	Ei ole vaihtoehto, koska paikkamäärä on liian korkea (198), joten esh ja pth kokonaisuuden sisältä täytyy vähentää 12 paikkaa	Esh-paikkoja vähennetään 10, jolloin sinne jää 79 ja pth-paikkoja voi olla max 107. Kajaanissa akuuttipaikkoja vähennetään 2, joten jää 59, ja muissa kunnissa ak-paikkoja on max 48 (Kuhmossa 12, Sotkamossa 18 ja Suomussalmella 18)	Esh-paikkoja vähennetään 7 (osa 4, osa 3), PTH-paikkoja 5 (Kajaani 1, Sotkamo 2 ja Suomussalmi 2).

Vaikutus asiakkaisiin ja asukkaisiin (eri väestöryhmät huomioiden) Strategian painopisteet: Asukasta varten - Hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta yhdessä kainuulaisten kanssa. Palvelut kuntoon - Asiakslähtöiset ja uudistuvat ajassa pysyvät palvelut kainuulaisten hyväksi.		Omassa kotikunnassa saa terveydenhuoltolain alaista laitoshoidoa arviointi- ja kuntoutusosastolla + Pth:n akuuttipaikkojen keskittäminen Kajaaniin + Vaativan kuntoutuksen osastolta (C) on vähennetty 17.8.2026 jo 4 potilaspaikkaa ja nykyisen 15 potilaspaikan kuormitusaste on 86%, joka on optimimitoitus. Potilaspaikkojen vähentyessä os C Ortopediset vaativaa kuntoutusta tarvitsevat ohjautusivat jatkossa terveyskeskusosastoille, jolloin heidän kuntoutuksensa ei olisi riittävää. - Kuntoutuksen vähentyessä osastojaksot pidentyvät potilailla. - Osa vaativista potilasryhmistä joudutaan hoitamaan/kuntouttamaan OYS:ssa -	ESH-paikkojen maltillinen vähentäminen turvaa riittävän esh-paikkojen määrän ja siten potilaita ei jouduta hoitamaan paikkamäärän rajallisuuden vuoksi väärässä paikassa. Vaativan kuntoutuksen osaston koko säilyy ennallaan, jolloin kuntoutuskapasiteetti vaativimpien potilaiden kohdalla säilyy ennallaan. Kajaanin paikkamäärä pysyy oleellisesti ennallaan ja aiempi linjaus akuuttihoidon keskittämisestä Kajaanin tulee huomioiduksi. Sotkamon ja Suomussalmen kahden paikkamäärän vähennys mahdollistaa aiempaa paremmin laadukkaan arviointi- ja kuntoutusosaston toiminnan, kun henkilöstö riittää paremmin potilaiden hoitamiseen. Kuhmossa on tarjolla lähipalveluna arviointi- ja kuntoutusosaston palvelut
---	--	--	---

Vaikutus henkilöstöön ja uudistumiseen Strategian painopisteet: Henkilöstön kanssa - Osaava, hyvinvoiva ja riittävä henkilöstö toimintamme perustana.		Pth:n osastoilla henkilöstömäärä pysyy ennallaan ja työllistyy kotiseudulle + Vaativan kuntoutusosaston henkilökunta on erittäin kuntoutusorientunutta ja osaavaa, kuntoutusosajia menetetään, mikäli henkilöstö vähenee - Henkilökuntaa ei voida vähentää samassa suhteessa potilaspaikkoihin, koska vaativan kuntoutuksen osastolla hoidon/kuntoutuksen painopiste on erittäin vaativissa neurologisissa asiakkaiden, joita ei muilla osastoilla hoideta/kuntouteta. - Osaston pienentäminen ei pienentäisi yksikön kokonaiskuluja henkilöstön osalta, koska osastolla edellytetään mm. 2 yöhoitajaa. -	ESH-paikkojen vähentäminen edellyttäne henkilöstäresurssin tarkastelua. Sotkamon ja Suomussalmen osastopaikkojen vähennys ei tarkoita henkilöstön määrässä muutoksia, mutta työpanos riittää aiempaa paremmin toiminnan pyörittämiseen.
Vaikutus johtamiseen ja palvelujen järjestämiseen (johtamisjärjestelmät ja tuotantotavat) Strategian painopisteet: Palvelut kuntoon - Asiakaslähtöiset ja uudistuvat ajassa pysyvät palvelut kainuulaisten hyväksi. Henkilöstön kanssa		Paikkavähennykset ovat tähän saakka kohdistuneet eniten perusterveydenhuoltoon (Sotkamo -4 paikkaa, Suomussalmi - 4 paikkaa, Puolanka - 15 paikkaa / Kajaani + 10 paikkaa = 13 paikan vähennys), joten nyt ei enää vähennys kohdistuisi perusterveydenhuoltoon. + Palveluprosessin näkökulmasta vaativan kuntoutuksen (C) rooli on	

- Osaava, hyvinvoiva ja riittävä henkilöstö toimintamme perustana.		merkittävä sairaalan hoitoprosessien sujuvuuden näkökulmasta. Hoidon porrastus toimii hyvin ja asiakkaat saavat oikeat palvelut oikeaan aikaan.- Potilaspaikkojen vähennys ei vaikuta esihenkilörakenteeseen. Yksikössä pitää olla esihenkilö.-	
Vaikutus talouteen (lyhyellä ja pitkällä aikavälillä) Strategian painopisteet: Palvelut kuntoon - Asiakaslähtöiset ja uudistuvat ajassa pysyvät palvelut kainuulaisten hyväksi		Esh:n osastoilla toistuvasti vajaakäyttöä ja henkilöstömäärä on kuitenkin potilaspaikkamäärän mukainen. Tillojen ja resurssien hukkakäyttöä, mikä vaikuttaa sairaalan tuottavuuteen negatiivisesti. Pth:n osastojen kuormitus jatkuvasti yli 100%. Pienten osastojen taloudellinen kannattamattomuus.- Vaativan kuntoutusosaston paikkojen vähentäminen toisi riskin ostopalveluiden määrän kasvuun yliopistosairaaloista, kun kaikkia ei vaativaa kuntoutusta tarvitsevia ei voida hoitaa/kuntouttaa omassa sairaalassa. Tähän asti vaativan kuntoutuksen hoitoa tarvitsevat on pystytty hoitamaan omana toimintana.-	

		Esimerkiksi selkäydinvamma- /trakeostomiatilaita jouduttaisiin mahdollisesti siirtämään OYS:iin.-	
Vaikutus terveys- ja hyvinvointierojen kaventamiseen Strategian painopisteet: Asukasta varten - Hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta yhdessä kainuulaisten kanssa. Palvelut kuntoon - Asiakslähtöiset ja uudistuvat ajassa pysyvät palvelut kainuulaisten hyväksi.		Vaativan kuntoutuksen osaston C vaikutus on merkittävä potilaiden toimintakyvyn parantamisessa ja siten mahdollistavat pääsääntöisesti hyvän elämänlaadun ja kotona asumisen vakavan sairauden jälkeen.-	Tällä paikkamääräjakautumalla potilaiden hoito oikeaan aikaan oikeassa paikassa onnistuu todennäköisimmin, kun muutoksien jälkeen käytettävissä olevat paikat ovat linjassa aiempaan kuormitukseen.

- Toteuta arviointi organisaation strategian kautta
- Konsultoi tarvittaessa eri toimialueiden vastuuhenkilöitä ja asiantuntijoita
- Kuvaa vaihtoehdot ja täytä taulukko horisontaalisesti eri vaihtoehdoista (kukin asia arvioidaan kaikissa vaihtoehdoissa)
- Arvioi positiiviset vaikutukset (+) ja negatiiviset vaikutukset (-) tai sekä että -/+, +/-.

Ennakkoarvioinnin (EVA) kuusi vaihetta



Lisätietoa: <https://www.innokyla.fi/fi/kokonaisuudet/vaikutusten-ennakkoarviointi>